

Заместитель начальника Департамента управления персоналом –
начальник отдела развития руководителей и специалистов ОАО «РЖД»

МАРИЯ САВИНА

С КАЖДЫМ ГОДОМ
ЧЕМПИОНАТ
ПРОФЕССИОНАЛОВ
РЖД БУДЕТ
СТАНОВИТЬСЯ
МАСШТАБНЕЕ,
ТЕХНОЛОГИЧНЕЕ
И УВЛЕКАТЕЛЬНЕЕ

Чемпионат профессионалов ОАО «РЖД» — самый масштабный конкурс профессионального мастерства среди работников железнодорожной отрасли.

Идея проведения Чемпионата зародилась из необходимости повышения престижа железнодорожных профессий, повышения уровня обеспечения безопасности пассажиров и грузов, развития системы практикоориентированного обучения, а также создания единого стандарта проведения конкурсов профессионального мастерства в компании.

Все задания в рамках Чемпионата выполняются конкурсантами под наблюдением обученных экспертов, которые обеспечивают прозрачность оценки по объективным критериям, а сами конкурсы проводятся на боевой железнодорожной инфраструктуре, что добавляет зрелищности и сложности конкурсным заданиям.

Для
2 ТЫС. УЧАСТНИКОВ ФИНАЛА
БЫЛО ПОДГОТОВЛЕНО
450
ТЫС. КВ. М
КОНКУРСНОЙ
ТЕРРИТОРИИ

Сергей САРАТОВ,
начальник Департамента управления
персоналом ОАО «РЖД»:

Чемпионат даёт работникам уникальную возможность на деле проверить свои практические навыки в сложных и нестандартных производственных ситуациях, а также заявить о себе как о профессионале своего дела.



Олег Белозёров, глава РЖД, и Евгений Дячкин, вице-президент ВТБ, на финале Чемпионата профессионалов РЖД

Финал Чемпионата: как это было

С 2020 по 2023 год в компании было разработано более 30 комплектов конкурсной документации и проведено свыше 420 региональных этапов. Всего в них приняло участие около 10 тыс. работников компании, из которых для участия в финале были отобраны победители и лучшие оценивающие эксперты.

Для проведения финала и размещения 2 тыс. участников требовалось подготовить соответствующую инфраструктуру. Почти 15 тыс. часов было затрачено на строительство и ремонт конкурсных площадок, которые расположились на территории в 450 тыс. квадратных метров. Специально к финалу были реконструированы исторические цеха эксплуатационного локомотивного депо Екатеринбург-Пассажирский в центре Екатеринбурга, отремонтированы станция Шарташ, учебный центр и производственный кластер «Пилотная, 17», благоустроены площадки детской железной дороги и кванториума.

Отдельно хочу отметить, что вся инфраструктура, которая была подготовлена для проведения финала, сейчас функционирует как часть производственной инфраструктуры Свердловской железной дороги. Сегодня учебный центр на станции Шарташ — это передовой центр тренажёрного оборудования и образцовый образовательный объект профессионального обучения. Площадка Депо стала местом проведения молодёжных и волонтерских форумов,

дней адаптации молодых работников, сетевых школ, а также встречи мэра Екатеринбурга с работниками ОАО «РЖД». Летом 2024 года здесь пройдёт III Форум корпоративных университетов России, участниками которого станут руководители и специалисты корпоративных университетов и академий компаний, топ-менеджмент крупного российского бизнеса, представители образовательного сообщества. Мероприятие состоится в рамках развития российского профессионального сообщества в области корпоративного бизнес-образования. В ближайшем будущем на базе чемпионатных площадок будет создана библиотека для работников, студентов и пенсионеров железнодорожного транспорта, зона молодёжного пространства, центр рационализации «Точка кипения».

И несмотря на такое колоссальное развитие инфраструктуры, в центре внимания чемпионатного движения всегда наши работники. По итогам сложных конкурсных испытаний финала 180 конкурсантов и 40 главных экспертов получили медали из рук первых руководителей компании и денежную премию. 20% победителей и главных экспертов включены в кадровый резерв. Всего за полгода, прошедшие с момента проведения финала, более 110 его участников получили продвижение по службе.

По сути, Чемпионат стал одним из эффективных социальных лифтов компании, который позволяет расти профессионально, получать новые навыки и с лёгкостью справляться с нестандартными ситуациями, а в результате двигаться по карьерной лестнице. Этот эффект ощутили не только победители финала, но и участники региональных этапов.

15 ТЫС.
ЧАСОВ

УШЛО НА МОДЕРНИЗАЦИЮ И РЕМОНТ ИНФРАСТРУКТУРЫ ФИНАЛА ЧЕМПИОНАТА

Алексей ЗАТОПЛЯЕВ,
заместитель начальника Дирекции тяги по кадрам и социальным вопросам:

Для нас Чемпионат профессионалов ОАО «РЖД» был по-настоящему увлекательным, с одной стороны, а с другой — очень сложным мероприятием, к которому Дирекция тяги готовилась несколько лет. Необходимо было решить две основные задачи: привести объекты в современное эстетическое состояние и развить инфраструктуру, а также качественно подготовить конкурсантов и экспертов.

Вклад Дирекции тяги в развитие инфраструктуры конкурсной площадки был одним из самых больших: это и капитальный ремонт зданий, и специально изготовленные тренажёрные комплексы.

Много сил было направлено на подготовку участников конкурса, ведь наши работники — это Профессионалы с большой буквы. И задания должны быть соответствующие. Для их разработки был задействован весь богатый производственный опыт и креативность рабочей группы. Мы не только оценивали базовые навыки и знания, но и раскрывали потенциал конкурсантов, погружая их в нестандартные ситуации, с которыми им не приходится сталкиваться в своей ежедневной работе.

За пять дней соревнований участники продемонстрировали свои теоретические знания инструкций и правил технической эксплуатации железных дорог, показали навыки выявления неисправностей в локомотиве, доказали, что умеют виртуозно управлять поездом на незнакомом участке, продемонстрировали своё мастерство в маневровых передвижениях, эвакуации из кабины машиниста, тушении пожара и оказании первой помощи пострадавшему.

Конкурсные задания были оценены на высоком уровне как участниками, так и зрителями. Как мы это поняли? Очень просто — эмоции! Эмоции на лицах людей от зрелищности конкурсной площадки Дирекции тяги, их нельзя подделать, они были непередаваемые, восторг и восхищение!

Трансляция и передача лучших практик, умений и опыта — самая главная задача наших профессионалов Дирекции тяги!

Олег ЩУКИН,
заместитель начальника Горьковской железной дороги по кадрам и социальным вопросам:

Статус участника, эксперта или победителя финала Чемпионата — определённый знак качества. Это значит, что работник не только профессионал своего дела, лучший из лучших, но и активный, интересующийся человек, не боящийся сложных задач и вызовов. Именно эти качества были важны для меня при отборе кандидата на должность начальника Казанской детской железной дороги. Им стал Игорь Черемнов. Когда я принял решение о его назначении, в том числе опирался на то, как он показал себя в качестве эксперта во время финала.



Участники направления «Техническое обслуживание и ремонт контактной сети железнодорожного транспорта»

Галина ИСЛЯМОВА,
заместитель начальника Дирекции железнодорожных вокзалов:

Все участники Чемпионата профессионалов получили огромный профессиональный опыт. Конечно, отбор прошли самые лучшие, но в период подготовки и проведения конкурсных модулей день за днём дежурные помощники, начальники вокзалов, эксперты вновь и вновь анализировали, «проигрывали» сложные производственные вопросы, учились с опорой на нормативные документы быстро и чётко реагировать в нестандартных ситуациях, делились накопленным опытом. За время конкурса багаж профессиональных знаний наших работниковкратно вырос. Сегодня мы уверенно можем сказать, что Чемпионат способствует большему развитию профессионализма, кругозора, стрессоустойчивости, готовности к карьерному росту.

Мария ГУРОВА,
ведущий специалист Департамента пассажирских перевозок:

Участие в Чемпионате профессионалов в качестве главного эксперта компетенции «Клиентоориентированный сервис на железнодорожном транспорте» — это колоссальный, многогранный опыт, в котором переплетены доскональное знание своего дела, умение систематизировать и структурировать информацию, способность находить общий язык с разными людьми и справляться с нестандартными, порой стрессовыми ситуациями. Я начинала эту деятельность в должности дежурного помощника начальника железнодорожного вокзала «Олимпийский парк» Северо-Кавказской региональной дирекции железнодорожных вокзалов. Задача была интересная и непростая, моя работа была высоко оценена, и я получила приглашение перейти на работу в Департамент пассажирских перевозок, курирующий весь пассажирский блок в нашей компании. Считаю это отличным личным результатом.

**Чемпионат профессионалов:
будущее**

Несомненно, финал — важная веха в истории Чемпионата, но это только начало. Для согласованного проведения и принятия консолидированных решений по его развитию был создан Организационный комитет под председательством Сергея Кобзева, первого заместителя генерального директора ОАО «РЖД».

Руководством компании определён чемпионатный цикл: один год — региональные этапы, второй — финал.

С 2024 года региональные этапы сменяют формат проведения:

- В линейку Чемпионата попадают исключительно те конкурсные направления, которые прошли процедуру аккредитации в Организационном комитете. Так, в 2024 году будет представлено более 60 конкурсных направлений (для сравнения: 2023 год — 42 конкурсных направления). Это сделано для того, чтобы увязать чемпионатное движение с актуальной производственной повесткой компании и соответствующими целями развития персонала.

- Внимание к Чемпионату растёт — в 2024 году к проведению заявлены более 500 региональных конкурсов с общим охватом более 12 тыс. человек. Для сравнения: эти показатели превышают суммарные результаты 2020–2023 годов! Конкурсы действительно становятся неотъемлемой частью нашей корпоративной культуры.
- Ранее конкурсы каждого инициатора проводились отдельно друг от друга, но начиная с 2024 года они будут проходить одновременно в рамках регионального этапа. Консолидированное проведение позволит сделать мероприятия более масштабными и значимыми для работников.

В связи с новыми подходами в организации региональных этапов и Чемпионата в целом значительно увеличился объём задач.

Имея опыт и знания, полученные в ходе проведения финала, Департамент управления персоналом будет оказывать всестороннее методологическое сопровождение и помощь в организации региональных этапов:

- Обновлено Положение о подготовке и проведении Чемпионата профессионалов ОАО «РЖД», в котором закреплены все основные изменения и ключевые моменты организации Чемпионата.
- Выпущены методические рекомендации по проведению региональных этапов, включая дорожную карту по их подготовке и формированию сводной сметы затрат.

**В 2024 ГОДУ СОСТОЯТСЯ
500+
РЕГИОНАЛЬНЫХ КОНКУРСОВ**

- Совместно с Проектно-конструкторско-технологическим бюро по системам информатизации — Центром цифровых технологий ОАО «РЖД» дорабатывается онлайн-платформа, которая позволит формировать индивидуальное расписание каждого участника и рассчитывать общую занятость объектов инфраструктуры. Онлайн-платформа поможет спланировать загрузку общих мест пользования, избежать очередей на вход и в зоне питания, нежелательных простоев оборудования, а также равномерно распределить работу каждого участника в течение дня.
- Составлена программа обучения экспертов. В Системе дистанционного обучения ОАО «РЖД» размещены курсы по разработке конкурсных направлений и правилам проведения конкурсов. Кроме того, по запросам инициаторов могут быть организованы очные тренинги для экспертов.
- Для синхронизации Чемпионата и требований, предъявляемых к персоналу в компании, разработана новая методика составления схем оценки конкурса. Она позволяет упростить и ускорить процесс разработки конкурсной документации, повысив её качество и увязав конкурсы Чемпионата с моделями профессиональных компетенций компании.

До следующего финала Чемпионата ещё полтора года, но подготовка уже начата. По решению Олега Белозёрова, главы РЖД, второй финал Чемпионата профессионалов ОАО «РЖД» пройдёт в международном формате с приглашением партнёров из стран СНГ. Сейчас ведётся работа по актуализации конкурсных заданий, которые были бы одинаково интересны и работникам компании, и приглашённым гостям. Так как количество конкурсов и их участников увеличится, уже сегодня идёт работа по определению необходимых площадок, разрабатывается дорожная карта ремонтных работ и их благоустройства.

Чемпионат уже стал значимой частью системы подготовки работников в ОАО «РЖД». Уверена, что с каждым годом он будет становиться масштабнее, технологичнее и увлекательнее для участников, а наши производственные подразделения в полной мере ощутят эффект от участия работников в соревнованиях в качестве экспертов и конкурсантов, выстроив комплексную систему их подготовки и последующей передачи практического опыта и навыков.



Иван КОЛЕСНИКОВ,
заместитель генерального
директора ОАО «РЖД»
(на момент проведения финала
Чемпионата в 2023 году —
начальник Свердловской
железнодорожной дороги):

- Чемпионат уникален по масштабу, количеству участников и смыслам. Хочу поблагодарить департаменты, центральные дирекции за командную работу. Сплочённость позволила создать уникальную инфраструктуру: были не просто сохранены уникальные секции старинного депо, их историчность, но и десятилетиями наработанный профессиональный уют.



Павел БУРЦЕВ,
начальник Свердловской
железнодорожной дороги:

- Безусловно, Чемпионат профессионалов с участием зарубежных коллег и партнёров способствует укреплению международных связей, повысит престиж железнодорожных профессий, поможет развить профессиональные компетенции участников. Свердловская железная дорога обеспечит высокий уровень подготовки конкурсных площадок, создаст комфортные условия и атмосферу поддержки для участников и гостей Чемпионата профессионалов ОАО «РЖД».



Сергей САРАТОВ,
начальник Департамента
управления персоналом
ОАО «РЖД»:

- Будущим организаторам и участникам я желаю смелости, неисчерпаемой энергии и настоящей профессиональной удачи: проявляйте себя, удивляйте нестандартными решениями. Будет сложно и интересно! 📌



Участники направления «Обслуживание железнодорожного пути»